**Výroční zpráva o činnosti Dětského domova Brno, Jílová,**

 **příspěvková organizace**

 **se sídlem Jílová 119/13, Brno 639 00**

 **za školní rok 2020/2021**

**V Brně dne 20. 10. 2021 Mgr. Strážnická Markéta, ředitelka**

 **Hodnocení činnosti Dětského domova Brno, Jílová, příspěvková organizace, za školní rok**

 **2020/2021, pohledem ředitelky zařízení**

 V Dětském domově Brno, Jílová, příspěvková organizace byly v loňském školním roce v provozu 3 rodinné skupiny. Celková kapacita domova je 24 dětí. V 1. rodinné skupině bylo umístěno 7 dětí, ve 2. rodince 8 dětí a ve 3. skupině 8 dětí, tedy celkem 23 dětí. V každé rodince pracovali dva kmenoví vychovatelé, kteří jsou plně kvalifikovaní a všichni mají psychologický posudek o psychické způsobilosti vykonávat činnost pedagogického pracovníka ve školském zařízení pro výkon ústavní výchovy nebo ochranné výchovy a školských zařízení pro preventivně výchovnou péči. Po odchodu jedné vychovatelky, z důvodu přestěhování do jiného kraje, byl přijat nový nekmenový vychovatel, který si začal doplňovat vysokoškolskou kvalifikaci.

Noční službu vykonávaly 2 noční vychovatelky, které se pravidelně střídaly ve směnách.

Součástí dětského domova je školní jídelna, která ve školním roce 2020/2021 připravovala pro děti celodenní stravu. Ve školním roce 2020/2021 jsme nevykonávali doplňkovou činnost. Stravu připravovaly 3 kuchařky a jedna vedoucí stravování. Kuchařky pracovaly na dopolední a odpolední směně. Od úterý do čtvrtka byly pravidelně zařazovány do jídelníčku teplé večeře. V době víkendů si vařili jídlo dle jídelníčku vychovatelé na bytech z připravených a nanormovaných surovin.

Tři dívky a jeden chlapec nad 15 let si v době víkendů připravovali stravu samostatně, prováděli finanční rozpočet a chystali jídelníčky.

V domově bylo umístěno ve školním roce 2020/2021 celkem 17 dětí z městské části Brno – střed, 1 dítě z městské části Brno – sever, 2 děti z městské části Praha – Radotín, 2 děti z města Náměšť nad Oslavou a 1 dítě z města Hustopeče.

Dle věkového rozložení bylo nejvíce dětí v mladším školním věku, celkem 15, šest dětí staršího školního věku a 2 středoškoláci. S pracovníky Orgánu sociálně právní ochrany jsme spolupracovali při umisťování dětí do zařízení s nařízenou ústavní výchovou, v povolování dovolenek a zajišťování souhlasů o zdravotní péči a letních pobytech dětí mimo zařízení.

Ve školním roce 2020/2021 se opět podařilo díky zřizovateli Jihomoravskému kraji, získat finanční prostředky pro pracovní úvazek psychologa a etopeda, kteří byli zaměstnáni na Dohodu o pracovní činnosti.

V zařízení dále pracovali 1 uklízečka, 1 pracovník v sociálních službách, 1 údržbář, 1 ekonomka, 1 ředitelka a 1 statutární zástupkyně ředitelky.

V dětském domově ve sledovaném období proběhly dvě kontroly. V říjnu 2020 to byla Česká školní inspekce a v dubnu navštívilo dětský domov Ministerstvo práce a sociálních věcí v rámci projektu Evropské unie – „Podpora systémových změn v oblasti služeb péče o ohrožené děti, mladé lidi a rodiny v České republice“. Zpráva z této uskutečněné návštěvy je přílohou Výroční zprávy. V měsících listopadu 2020 a červnu 2021 proběhla v zařízení kontrola státního zastupitelství.

**Pandemie koronaviru:**

Loňský školní rok byl velmi náročný, v prvním i ve druhém pololetí, kdy pokračovala v České republice pandemie koronaviru a v říjnu 2020 se uzavřely všechny školy. Uzavření škol pokračovalo až do dubna 2021. Toto uzavření znamenalo pro naše zařízení zajištění výuky žáků všech stupňů škol v domově. Díky spolupráci se všemi školami se nám podařilo děti vzdělávat na různých vzdělávacích platformách.

Kvalitně vzdělávat děti se nám dařilo především díky studentům středních a vysokých škol, kteří v našem zařízení vykonávali praxe a v jejich rámci pomáhali dětem s distanční výukou.

Nemalou měrou se podíleli na tomto náročném vzdělávání i pedagogičtí pracovníci domova, kteří se museli na tuto výuku připravovat a v přesčasové práci zvládat všechny předměty dětí, předepsané jejich školními vzdělávacími plány. Pedagogičtí pracovníci nejsou aprobovanými učiteli a tudíž jejich příprava na distanční výuku byla velmi náročná. Velmi si cením nadstandartní práce svých kolegů.

Ve spolupráci s neziskovými a soukromými organizacemi a Nadačním fondem Albert se nám podařilo získat ochranné pomůcky pro děti i dospělé, dezinfekční prostředky na povrchy a prostředí a dezinfekce rukou.

Zřizovatel Jihomoravský kraj přispěl částkou 40 000,- Kč na nákup tří kusů sterilizátorů vzduchu, které jsme využili v každé rodinné skupince.

Pravidelně jsme byli díky Jihomoravskému kraji a Hasičskému sboru JMK zásobováni antigenními testy. Díky Ministerstvu zdravotnictví dostali pedagogičtí i nepedagogičtí pracovníci možnost přednostního očkování proti onemocnění COVID 19. Toto přednostní očkování využilo celkem 14 zaměstnanců z 19 celkem, což je 75 % zaměstnanců.

**Co se podařilo:**

Kolektiv pedagogických pracovníků se podařilo ustálit a tvoří jej 7 žen a 2 muži.

Ve školním roce 2020/2021 se mi podařilo díky vypsanému projektu Nadačního fondu Albert získat příspěvek 60 000,- Kč na realizaci a podporu zdravého životního stylu dětí a na jejich využití volného času. Projekt s názvem „Pomocí nových prožitků získat sebedůvěru“ se zaměřil hlavně na aktivity v době prázdnin. Díky této finanční pomoci byly děti na keramickém workshopu a na letním táboře.

Mimo letního tábora jsme s dětmi pobývali na dvou našich dovolených. V měsíci červenci to byl pobyt v Lednici, kde jsme byli s dětmi úplně poprvé. Díky obecnímu úřadu města Lednice jsme mohli poznat památky a přírodní krásy tohoto městečka a jeho okolí. Pracovníci úřadu nám domluvili zdarma návštěvu zámku, výstavy písečných soch, výstavu voskových figurín a výstavu kostiček Lega a výstavu hraček. Také jsme viděli vystoupení dravců a divadelní vystoupení, které byla za symbolickou cenu. Díky První plavební společnosti jsme se plavili na jejích lodích od Lednického zámku až k Janovu hradu. Bydleli jsme v obecní ubytovně, kde bylo veškeré pohodlí a velmi příjemná paní správcová. Na obědy jsme chodili do místní restaurace U knihovny, kde nám personál velmi vycházel vstříc.

V měsíci srpnu jsme si pronajali již po druhé rekreační chatu u rybníka Suchý, kde jsme si společně s dětmi připravovali snídaně, svačiny a obědy a večeře. Tentokrát jsme měli štěstí na růst hub v okolních lesích. Děti je s nadšením sbíraly a učily se je také poznávat. V okolí jsme poznávali přírodní krásy a dýchali čerstvý přírodní vzduch.

Ve výchovné práci se nám podařilo díky spolupráci s OSPOD vrátit 3 děti do jejich biologických rodin a zrušit ústavní výchovu. Částečně tomu pomohla distanční výuka a uzavření škol, kdy děti zůstaly doma na dlouhodobé dovolence a rodiny dostaly příležitost se s dětmi sžít a starat se o ně a dokázat, že je mohou mít v rodině. S rodinami jsme pracovali, pomáhali jsme s plněním zadání úkolů a spolupracovali se školami, tak, aby děti zdárně plnily úkoly distanční výuky. Navštěvovali jsme je v domácím prostředí a pomáhali s vybavením domácnosti i ošacením z darů.

Pokračovala naše spolupráce s tradičními příznivci i novými organizacemi, např. Nadační fond Kometa, Nadační fond Albert, obec Jiříkovice, Ostopovice, Salesiánské středisko, nezisková organizace Na1 lodi, Arpitha, Tomáš Slavata a Hromová parta a spolek Pony a dalšími.

V rámci Minimální preventivního programu jsme pokračovali v komunitních kruzích společně s jednotlivými rodinkami a s psychologem zařízení. Prvním tématem bylo téma „ochrany zdraví před nakažlivými chorobami, jak chránit sebe a ostatní“. Vysvětlení pojmů omezení osobní svobody, lockdown a další pojmy, které se začaly používat díky pandemii Covid 19. Druhým tématem byla „šikana a kyberšikana“. Toto téma jsme zvolili z důvodu podezření na útok predátora na jednu dívku prostřednictvím sociálních sítí. Řešili jsme celou situaci i ve spolupráci s Policií ČR.

Aktualizovali jsme naše projekty „Sport je náš“ a „Žijeme přírodou“, které se zaměřovaly na sportovní aktivity, ke kterým jsme využívali i pronájem tělocvičny na ZŠ Vídeňská. Druhý projekt si dával za cíl aktivity spojené s přírodou. Třetím projektem byl projekt Pečení, protože jsme potřebovali v době omezeného pohybu děti zabavit a tato činnost je velmi baví a také jim moc chutná.

Na podzim v září a říjnu školního roku 2020/2021 jsme využili možností různých aktivit, například jsme byli s dětmi v kukuřičném bludišti, krásný den jsme prožili s nadačním fondem Na1 lodi, kdy jsme se společně s dobrovolníky plavili na parníku na Brněnské přehradě a navštívili jsme zoologickou zahradu. Podařil se i den v obci Jiříkovice na dýňobraní. V říjnu jsme s dobrovolníky v rámci projektu Ministerstva zemědělství a neziskové organizace Arpitha sázeli stromky. Vánoční besídka se tentokrát vzhledem k hygienickým opatřením konala pouze v našem rodinném kruhu. I tak děti dostaly plno dárečků také díky organizaci Daruj hračku. Na jaře jsme vzhledem k pokračujícím opatřením velmi často chodili s dětmi do přírody, do obory Holedná, do Bílovic, na Brněnskou přehradu.

Velmi pozitivně hodnotím, že se nám motivací dětí podařilo jich, co nejvíce začlenit do mimoškolních aktivit. Bohužel děti byly přihlášené, ale všechny kroužky a aktivity byly z hygienických důvodů uzavřené. Některé fungovaly online, třeba kroužek pečení a jiné ze Salesiánského střediska.

Podporou rodin jsme se snažili ve spolupráci s OSPOD o návrat dětí do jejich biologické rodiny.

Vyřizujeme dlouhodobé dovolenky, rodiny navštěvujeme a prostřednictvím podpory jim pomáháme získávat kompetence k výchově svých dětí. Podporovali jsme jednu matku – samoživitelku, která bydlí na ubytovně v Maloměřicích. Osobní návštěvou mojí a paní zástupkyně jsme dívence přivezli oblečení, obuv, povlečení, které jsme získali ze sponzorských darů. Pomáhali jsme i v domácí přípravě. Díky společnému působení s OSPOD se nám podařilo dívku udržet na dlouhodobé dovolence a následně dotáhnout celý proces, který vedl ke zrušení ústavní výchovy.

Dlouhodobě spolupracujeme s Filozofickou fakultou Masarykovy univerzity Brno v projektu Individuálního provázení dětí z dětského domova. Studenti vytvořili s dětmi dvojice, které spolupracovaly po celý rok. V době omezení pohybu využívali ke kontaktům SMS, facebook, kamery a další online spojení. Objevovali se i psané dopisy.

Motivací a podporou zaměstnanců jsem se snažila vyhledávat a nabízet jim možnosti dalšího vzdělávání. Nabídky byly zpočátku školního roku omezené a od října přešlo celé vzdělávání na online systém. Díky tomu se mohli vzdělávat i zaměstnanci.

Spolupráce s Pedagogickou fakultou MU, obor speciální pedagogika, s VOŠ, obor sociální práce se uskutečňovala za dodržování přísných hygienických opatření v našem domově. Díky této spolupráci jsme byli schopni děti vzdělávat a studenti měli tuto zkušenost uznanou v rámci praxe.

Podařilo se zavést intervize pro pedagogické pracovníky v jednotlivých skupinách. Tyto intervize se uskutečňovaly 1x/ za 2 měsíce v jednotlivých skupinách. Aktivně se řešily aktuální problémy ve skupině. Účastníky byli vždy kmenoví vychovatelé, psycholog a etopedka.

**Co se nepodařilo:**

Ve školním roce 2020/2021 se nadále nedařilo dohledávat a kontraktovat zákonné zástupce dětí a vyměřovat jim příspěvek na úhradu péče. Rodiče jsou nekontaktní a není možné i přes pomoc OSPOD je kontaktovat a předávat jim poštu.

Ani ve školním roce 2020/2021 se mi nepodařilo propojit počítače vychovatelů s počítačem, kde je nainstalovaný EVIX a tím propojit všechny účastníky pedagogického procesu. V době distanční výuky jsem se aktivně zapojila do vzdělávání dětí a byla jsem zcela vytížena.

Kromě výuky jsem se starala o hladký průběh testování antigenními testy a vydávala osobní ochranné pomůcky jak dětem, tak dospělým a sledovala zásoby dezinfekcí.

Opakovaně na jaře byla plánována supervize pracovního týmu, ale opět se nepodařilo ji uskutečnit z důvodu pandemie Covid 19.

V oblasti dalšího vzdělávání se nepodařilo motivovat pracovnici v sociálních službách pro získání kvalifikace pro výkon funkce sociálního pracovníka.

**Plány a koncepce rozvoje dětského domova pro školní rok 2021/2022:**

V oblasti výchovy a vzdělávání i nadále zapojovat a motivovat děti ve výběru vhodných volnočasových aktivit a prostřednictvím nově vypsaných dotačních programů získat na tyto aktivity finanční prostředky. Zajistit příměstské a letní tábory. Podporovat děti ve výběru dalšího vzdělávání, udržet je na středních školách v pokračování ve studiu i po dosažení zletilosti a umožnit jim pobyt v domově na základě Smlouvy o prodlouženém pobytu.

Vzhledem k prožitému roku, kdy pandemie COVID 19 uzavřela školy, bych ráda pokračovala ve výbavě dětí IT technikou. Zvolila jsem jako řešení možnost zakoupení notebooků a tabletů, které jsou více mobilní a děti ze stejných ročníků a škol mohou pracovat ve skupinách.

V oblasti DVPP budu dále sledovat nabídku a motivovat zaměstnance k výběru vzdělávání a podporovat jejich zájmy a odborné vzdělávání. Zvážím možnost dalšího vzdělávání přímo v budově dětského domova oslovením pana PhDr. Vaňka, který by nám mohl připravit vzdělávání na míru.

V oblasti pracovně právních vztahů se nepodařilo ředitelce zařízení zrealizovat osobní pohovory se zaměstnanci z důvodu pandemie COVID 19. Toto bude přesunuto na další rok.

Pokračovat v supervizi pracovního týmu, která by vedla ke zlepšení práce s dětmi a zvýšila efektivitu pomoci dětem v zařízení, bude v plánu na 2. pololetí školního roku 2021/2022.

V oblasti ekonomické budeme i nadále hospodárně a účelně využívat finanční prostředky dle zásad legislativy a finančních předpisů, v lednu 2022 budeme opět plánovat průběžné čerpání rozpočtu v jednotlivých oblastech.

Ve školním roce 2021/2022 rozjet a instalovat elektronický informační systém EVIX do všech pracoven. Naučit s ním pracovat zaměstnance a využívat jej pro vzájemnou komunikaci a sledování plnění IPRODů dětí.

V oblasti spolupráce s rodiči podporovat biologické rodiny a pomáhat jim při zajištění hmotných potřeb a pomoci jim získávat kompetence k výchově a vzdělávání dětí. Dětem na dlouhodobé dovolence pomoci ve vzdělávání a osobním přístupem je vést k dodržování pravidelné docházky do školy a využívání volného času.

V Brně dne 20. 10. 2021 Zpracovala: Markéta Strážnická, ředitelka

**Výroční zpráva 2021**

**DD Jílová, Brno**

**pohledem psychologa**

V Dětském domově Brno, Jílová, příspěvková organizace jsem působil na pozici psychologa od prosince roku 2017. Mojí náplní bylo poskytování psychologické podpory dětem, metodická podpora vychovatelům a vedení projektu Individuální provázení dětí z domova.

V průběhu školního roku jsem se věnoval těmto jednotlivým oblastem.

1. **Psychologická podpora dětí**

Psychologická podpora dětí stála především na kvalitním vztahu mezi mnou a dětmi. Tento vztah se netvořil při formalizovaných psychoterapeutických setkáních, ale hlavně během běžných okamžiků a situací, které jsme společně prožívali s dětmi. Snažil jsem se proto s dětmi trávit jejich běžný čas na domově. Někdy jsme spolu hráli fotbal nebo ping pong. Jindy jsem se s nimi učil nebo něco vyráběl. S menšími dětmi jsem hrál dětské hry a vymýšlel „hlouposti“. Při těchto zdánlivě nepodstatných činnostech se však vždy rozvinul rozhovor mezi mnou a dítětem na důležité a nosné téma, který by bez této „předehry“ nebyl jinak možný.

Mým cílem bylo, aby psycholog v dětském domově nebyl vnímán jako nějaký cizí prvek, ale jako běžná součást společného života. Teprve tehdy bylo možné plně využít potenciál a možnosti, které psycholog pro dětský domov má. Budování kvalitního vztahu mezi mnou a dětmi skrze smysluplné společné trávení času jsem považoval za základní kámen moji práce, a proto jsem na to kladl velký důraz.

Na základě kvalitního vztahu, jsem pak dětem poskytoval své psychologické a psychoterapeutické služby. Jednalo se především o:

* **Individuální psychologické a psychoterapeutické vedení** - úzkostné a depresivní děti, přílišná tréma, umět se zdravě prosadit, dítě se sklonem k závislosti, problémové vztahy s vrstevníky, s autoritami, nebezpečí party, krize v rodině, …
* **Psychologické poradenství školní problematiky -** poradenství o stylech učení – jak se efektivně učit, problémy s přizpůsobením v třídním kolektivu – žák na okraji třídního kolektivu**,** neshody s učiteli, se spolužáky**,** obtíže v komunikaci a spolupráci
* **Podpora osobnostního růstu – rozvoj emoční a sociální inteligence -** rozvoj schopnosti diskutovat, komunikovat, řešit problémy a konflikty**,** zvýšení zdravého sebevědomí dětí, rozvoj vzájemné úcty, sebeúcty a důvěry
* **Skupinová práce s dětmi** – vedl jsem pravidelná setkání jednotlivých skupin dětí s paní ředitelkou. Každé setkání bylo zaměřené na určité téma, jako například dodržování pravidel v době pandemie, rozvoj silných stránek, šikana a kyberšikana a sociální sítě.
* **Skupina Já jsem OK, Ty jsi OK** – jednalo se o zážitkovou skupinu pro děti ve věku 8 – 13 let. Cílem této zážitkové skupiny bylo poskytnout účastníkům bezpečný prostor, kde mohli rozvíjet své sociální a komunikační dovednosti. Zaměřoval jsem se především na rozvoj schopnosti diskutovat, komunikovat, řešit problémy a konflikty, rozvoj vzájemné úcty, sebeúcty a důvěry, nácvik řešení zátěžových situací, zvýšení zdravého sebevědomí dětí. Náplní práce byly hry a aktivity se sociálně-psychologickou tématikou, skupinová diskuze a nácvik komunikačních dovedností. Skupina se scházela pravidelně jednou měsíčně.
* **Třídenní výjezd na „srub uprostřed lesů“** – tentokrát se uskutečnil v červnu. Cílem bylo skrze působení přírody a drsného prostředí a promyšleného programu vedeného zážitkovou metodou zažít vlastní kompetenci, posílit sebedůvěru dětí, rozvinout odvahu jít do nových věcí, lepší poznání sebe i druhých dětí z dětského domova a v neposlední řadě posílit rozvoj pozitivních vztahů mezi dětmi z dětského domova.
1. **Metodická podpora vychovatelům**

Další oblastí práce psychologa byla metodická podpora vychovatelům ohledně práce s jednotlivými dětmi. Tato podpora probíhala individuálně, tak jak byla vyžádána jednotlivými vychovateli nebo skupinově na společných poradách vychovatelů a vedení dětského domova.

Zavedli jsme rovněž **intervizní** setkávání, kterých se účastnili vždy psycholog, etopedka a kmenoví vychovatelé z jednotlivých skupin. Na těchto setkáních se probíral osobnostně sociální růst dětí, případně jsme se věnovali problémovému chování, které se u dětí objevovalo.

Jako psycholog jsem rovněž v případě potřeby pracoval s učiteli dětí, účastnil jsem se případových konferencí, spolupracoval s OSPODem, konzultoval s pracovníky SVP, atd.

1. **Individuální provázení dětí z dětského domova**

Dětský domov Jílová byl zařazen do projektu Individuální provázení dětí z dětského domova, který zaštiťoval a vedl psycholog Mgr. David Vaněk, Ph.D. Cílem projektu bylo poskytnout 9 dětem z našeho dětského domova osobnostní a sociální rozvoj prostřednictvím individuálního doprovázení s prvky koučinku.

Šlo nám o to, aby vybrané děti měly možnost prostřednictvím blízkého podpůrného vztahu poznat své silné stránky, rozvinout důvěru v sebe, zažít pocit vlastní kompetence, vytyčit si konkrétní cíl a nastoupit cestu za tímto cílem.

Za tímto účelem byli vybráni vysokoškolští studenti oboru psychologie Masarykovy univerzity, kteří absolvovali intenzivní dvoudenní sebezkušenostní workshop, ve kterém se seznámili se specifikami práce s dětmi z dětského domova. Dále si osvojili dovednosti, jak koučovacím způsobem probouzet u doprovázených dětí důvěru v sama sebe, ve své schopnosti a dovednosti a jak je zaměřit na rozvoj svých možností a dosahování konkrétních cílů, které si vytyčí.

Každý student dostal do péče jedno z šesti dětí našeho dětského domova. Jeho úkolem bylo po dobu jednoho roku se s dítětem pravidelně jednou týdně potkat na 60 minut a trávit s ním smysluplně čas. V průběhu projektu probíhaly pro studenty pravidelně jedenkrát za měsíc supervizní setkání pod vedením psychologa David Vaňka, kde byl prostor řešit případné problémy a sdílet, co se podařilo.

Na závěr projektu proběhlo společné setkání, kde byl projekt vyhodnocen, sesbíraly se zpětné vazby a naplánovalo se další možné pokračování projektu.

Také jsem se významně osobně podílel ve spolupráci s dětským domovem na možnosti zrušení ústavní výchovy u vytypovaných dětí. Pomáhal jsem s obnovou rodinných vazeb a jejich upevňováním a podporou rodičů i dětí získat důvěru a jistoty ve vzájemných vztazích.

Vypracoval: Mgr. David Vaněk, Ph.D.

 **Výroční zpráva 2021**

 **pohledem etopeda**

Ve školním roce 2020/2021 jsem spolupracovala s rodiči a dětmi na dlouhodobé dovolence. Pravidelně jsem se scházela s dětmi a při společné přípravě na vyučování jsem současně sledovala prospěch dětí. V době uzavření škol jsme udržovali on-line spojení, ale i osobní konzultace, pokud to bylo nezbytně nutné. Rodiče většinou vyžadovali podporu při jednání se školou.

V domově probíhaly pravidelné intervize, kde jsme spolu s psychologem a kmenovými vychovateli, hledali vhodné postupy ve výchovné práci. Spolupracovali jsme při intervenci a dohodnuté postupy jsme konzultovali podle potřeby. Dítě participovalo na svém krizovém plánu, kdy se snažilo najít vhodné řešení situace, do které se dostalo vlivem svého chování, porušením pravidel aj. Vytvářeli jsme dohodu, kterou se dítě zavazovalo plnit. Dohoda odpovídala rozumovým schopnostem dítěte. V případě neslyšící dívky bylo potřeba zvládnout alespoň základy znakového jazyka, aby bylo možné zjistit příčiny změn jejich nálad a problémů ve škole.

Stále častěji, děti řešily partnerský život rodičů. Neshody rodičů se velmi prolínaly do nálad a chování dětí, ovlivňovaly je prakticky ve všech oblastech. Při jakékoli činnosti bylo patrné, že se tím děti velmi trápily a stále se zabývaly nepříjemnými myšlenkami. Důležité bylo, aby se děti necítily viníky situace.

Při společných prázdninových pobytech se děti více otevřely a byly schopné o tom mluvit. Bylo potřeba jim poskytnout určitý prostor, ale vysvětlovat, že záležitosti dospělých nemohou řešit ony. Nabízela jsme různé aktivity, kdy se děti odreagovaly a uvolnily. Zaměřovala jsme se na posilování zdravých běžných návyků a pozornost věnovala širokému spektru sebeobslužných dovedností, kdy bylo stále co zdokonalovat. Také chování v cizím neznámém prostředí bylo nutné usměrňovat a připomínat základní pravidla slušného chování, nejlépe osobním vzorem.

Velmi důležitou součástí mého působení bylo sledovat klima ve skupinách. Spolu s psychologem jsme pomáhali dětem udržovat přijatelnou atmosféru.

Ve spolupráci se Střediskem výchovné péče Veslařská jsem řešila problémy, které přesahovaly rámec možností dětského domova. Účastnila jsem se s dětmi ambulantních programů. Pokud měli rodiče zájem, účastnili se programu také.

 Snažila jsem se rodiče zapojit v maximální možné míře do péče o děti. Poskytovala jsem jim podporu i v oblastech, které zdánlivě mnoho společného s vývojem dětí neměly, ale jejich postoj a vztah k dítěti často ovlivňovaly. Čím více srozumitelných informací o dětech rodiče měli, tím více mi důvěřovali.

V Brně 18. 10. 2021 Vypracovala : Mgr. Gráfová T.

 **Plnění úkolů v oblasti hospodaření 2020**

 **1. Výnosy 12.922,38 tis. Kč:**

 Níže popsané neinvestiční dotace od ÚSC (zřizovatele) byly naplněny v plánovaném finančním objemu.

 Výnosy z vlastních výkonů představují převážně tržby za příspěvky na ošetřovné a přídavky na děti v  dětském domově, dále za stravné ve školní a závodní jídelně. V letošním roce dosáhly výše **172,67** tis. Kč.

 Finanční výnosy jsou tvořeny v plné výši úroky z bankovních účtů. Jejich výše v roce 2020 byla **1,80** tis. Kč.

 Další výnosy ve výši **147,65** tis. Kč zahrnovaly použití finančních fondů (IF, RF) ve výši 75,65 tis. Kč na opravy, promítnuté dary byly ve výši 72,- tis. Kč .

Ostatní další výnosy v rámci hlavní činnosti (vyměřené penále, vratky za služby a hmotné dary) - ve výši **202,31** tis. Kč.

**Rozpis přijatých dotací (použitých): 12.397.950,--Kč**

*Účet\_\_\_\_\_\_\_náplň**přijatá dotace*

6720310 ***Přímé výdaje***  ***9.457.533,--***

6720318 ***Rozvojový program MO pro DD***  ***580.876,--***

6720510 ***Dotace na provoz*** ***2.010.000,--***

6720520 ***Provozní účelové dotace*** ***349.541,--***

**2. Náklady 12.918,59 tis. Kč:**

***Mzdové náklady : 10.335.628,90Kč***  ( *z toho* *čerpání SR v plné výši tj. 100%*)

*ve výši 9 385 406,22Kč UZ 33353*

 *ve výši 580 876,-- Kč UZ 33080*

 *ve výši 18 708,68Kč vl-zdroje*

 *ve výši 1 097,--Kč prov. prostř.*

 *ve výši 4 441,-- Kč JMK(UZ83-19)*

 *ve výši 345 100,-- Kč JMK(UZ83-20)*

***- Hrubé mzdy 7 284 724,-Kč***

*(z toho čerpání SR 6 843 246,-Kč UZ 33353)*

 *(z toho čerpání SR  427 744,-Kč UZ 33080)*

*(z toho vl. zdroje 13 734,-Kč )*

***- OPPP : 317 181,- Kč (****Financování obsluhy plynové kotelny v DD, zástupy za PN a zabezpečení psychologa pro DD).*

 z toho OON  ***SR 55 940,-Kč***

z toho DPČ **psycholog *261 241,-Kč***

 ***-* *Odvody povinného pojištění*** (SP a ZP) činily **2 554,60 tis. Kč**, z toho z prostředků SR přímých byly ve výši 2.317,08 tis. Kč.(UZ 33353), UZ 33080 : 144,58 tis. Kč, UZ 83 : 83,86 tis. Kč, vl. zdroje ve výši 4,64 tis Kč, vl. zdroje (UZ 83-19) ve výši 4,44 tis. Kč.

 **- *Příděl do FKSP*** činil **147,38 tis. Kč**, z toho z prostředků SR (UZ 33353) 138,56 tis. Kč, UZ 33080 : 8,55tis. Kč a vl. činnost 0,27 tis Kč.

**ONIV SR -**  pokrývaly náklady na PN a zákonné pojištění úrazů. Zákonné úrazové pojištění je zahrnováno i do celkových mzdových nákladů, a v roce 2020 bylo odvedeno na účet pojišťovny **30,59 tis. Kč**.(PN je zahrnována do ostatních sociálních nákladů). Celkem v tomto roce byly použity ONIV ze SR ve výši 102,72 tis. Kč. Zákonné úr. pojištění z vl. zdrojů bylo odvedeno ve výši **0,06**tis.Kč a z provozních prostředků **1,09**tis. Kč.

**Prostředky SR ve výši 9 457,53 tis. Kč byly zcela vyčerpány.**

 Celkové mzdové náklady v roce 2020 představovaly 80 % veškerých nákladů organizace. Z toho 7,35% bylo vyplaceno z účelových prostředků SR, JMK a ostatních zdrojů a zbývajících 72,65% bylo pokryto prostředky SR určenými na přímé výdaje.

***Spotřebované nákupy 1.157,57 tis. Kč*** (plnění na 99,88% upraveného rozpočtu)

***- Materiál = 883,07 tis. Kč*** ( plnění 100,12%)

* Spotřeba potravin – *491,93 tis .Kč* . V roce 2020 byla spotřeba potravin snížena oproti předchozímu roku z důvodu letních a jarních pobytů dětí mimo zařízení.
* Učebnice a školní potřeby – *30,11 tis. Kč* (školní potřeby pro dětí ÚV)
* Knihy, učební pomůcky a tisk *– 1,73tis. Kč*. (Knihy do knihovny, provozní publikace a periodika)
* Prádlo, oděv, obuv a sportovní vybavení pro děti ÚV bylo pořízeno v roce 2020 ve výši *145,41 tis. Kč.* V porovnání s rokem 2019 došlo k mírnému zvýšení – nástup nových dětí.
* Ochranné pomůcky – *8,65 tis. Kč.* Nedošlo v letošním roce ke zvýšení oproti minulému roku.
* Ostatní materiál - *205,24 tis. Kč* . Jedná se o spotřební materiál - např. kancelářské potřeby, čistící a hygienické potřeby, léky pro děti DD , materiál pro opravy a údržbu, materiál pro provoz ÚV drobné nádobí a pod. ,

 ***- Energie 274,50 tis. Kč*** (plnění na 99,10%rozpočtu)

 Ve sledovaném období nedošlo k zvýšení spotřeby oproti minulému období.

***Služby celkem 483,44 tis. Kč*** (plnění rozpočtu 95,92% )

 - ***Opravy a údržba 155,04 tis. Kč***

 V budově DD v roce 2020 byly prováděný opravy spotřebičů, údržbové práce, pravidelné revize a opravy. Byla prováděna oprava kotle , výmalba bytů a kuchyně .

 Z  celkového objemu těchto nákladů, byla z fondu investic použita na opravy a údržbu částka 75,65 tis. Kč.

***- Cestovné 11,01 tis. Kč***

Převážně bylo užíváno v souvislosti doprovodů dětí na ozdravné a léčebné pobyty, cesty za rodiči, kulturní akce a výlety.

 ***- Aktivace vnitroorg. služeb - 24,44 tis. Kč***

 ***- Náklady na reprezentaci 1,34 tis. Kč***

 ***- Poštovné 5,05 tis. Kč***

 ***- Telekomunikační služby 20,62 tis. Kč***

 ***- Bank. poplatky 6,03 tis. Kč***

 ***- Programové vybavení 7,69 tis .Kč***

***- Zpracování dat 21,90 tis. Kč***

Služby zpracování v oblasti mzdové agendy zaměstnanců PO byly zajišťovány externě do 31.10.2020.

***- Ostatní služby 279,20 tis. Kč***

* Ubytování a strava ÚV- stravné ve školách a pobyty v rekreačních zařízeních ve výši 69,99 tis. Kč. Nedošlo oproti loňskému roku k zásadnímu rozdílu.
* Jízdné dětí DD 14,53 tis. Kč – pravidelné měsíční jízdné pro děti navštěvující školy, jízdné na školní akce a na léčebné a tematické pobyty, výlety -snížení oproti 2019 z důvodu mimořádného stavu a distanční výuky
* Odvoz domovního odpadu 36,10 tis. Kč
* Služby IT 41,14 tis. Kč
* Připojení k internetu 5,99 tis. Kč
* Údržba SW 17,53 tis. Kč
* Ostatní služby – revize BOZP,PO, vstupné, kroužky UV vše ve výši 93,92 tis. Kč .

***Ostatní sociální náklady 269,60 tis. Kč***  (plnění rozpočtu 138,86%)

* Jedná se o příspěvek na závodní stravování 24,45 tis. Kč. Náhrada mzdy z PN ve výši 84,47 tis. Kč, lékařské prohlídky zaměstnanců 4,2 tis.
* Školení a vzdělávání ve výši 20,20 tis. Kč z této částky použito k proškolení preventistů PO 0,3 tis. Kč. Dále proběhla školení pedagogů, proškolení zaměstnanců kuchyně a školení v oblasti účetní a ostatní legislativy.
* Zcela novým výdajem bylo zabezpečení a ochrana zdraví pracoviště a dětí z důvodu pandemie ve výši 136,28 tis. Kč z důvodu odhadovaného nižšího ocenění došlo k odklonu od rozpočtu.

***Ostatní náklady 103,42 tis. Kč***  (plnění rozpočtu 100,40%)

* Zákonné pojištění úrazů 31,744 tis. Kč - započteno do mzdových nákladů
* Pro zabezpečení potřeb dětí z dětského domova v souladu se zákonem 109/2002Sb. –kapesné, finanční výpomoc, dárky, poplatek školka 103,42 tis. Kč

***Odpisy DHM 273,79 tis. Kč***

***Náklady z drobného dlouhodobého majetku 294,80 tis. Kč***

Tato částka byla použita k dovybavení rodinných skupin, vychovatelen, kuchyně, dovybavení administrativních a technických prostor. Majetek evidovaný v PRE byl pořízen za částku 9,54 tis. Kč. Podrobněji rozepsáno v odd. V.

***Ostatní finanční náklady*** ***0,34 tis. Kč (****srážková daň z úroků****)***

***V 1. pololetí roku 2021 bylo hospodaření organizace v mírném zisku z důvodu plánovaných nákupů vybavení v následných měsících (začátek nového školního roku, nástup nových dětí) a předpokladu vyšší energetické náročnosti v zimních měsících .***

**3. Finanční majetek organizace a zásoby:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Druh účtu** | **Stav k 31.12.2019** | **Stav k 31.12.2020** |
| Běžný účet  |  **1.157.753,55 Kč** | **1.047.468,03 Kč** |
| BÚ FKSP |  **38.571,37 Kč**  |  **104.421,25 Kč** |

 K 31.12.2020 finanční prostředky účtu FKSP vykazovaly rozdíl oproti účetnímu stavu fondu FKSP ve výši 11,03 tis. Kč . Jedná se o neprofinancované prosincové operace : stravování zaměstnanců -1,57 tis. Kč), základní příděl FKSP (12,60 tis. Kč) a bankovní poplatky za IV.Q 2020 (0,001 tis. Kč).

- Zůstatek finanční hotovosti v  provozní pokladně příspěvkové organizace k datu 31.12.2020 činil : 1**4.263**,-- Kč.

Evidované ceniny k 31.12.2020 - bankovní šeky BU a FKSP byly v nulové hodnotě.

Zásoby ve skladech ke dni 31.12.2020 v celkové hodnotě **53,09** tis. Kč jsou tvořeny v částce 4,50 tis. Kč čistícími prostředky. Potravinami pro kuchyni ve výši 32,48 tis. Kč a zásobami COVID skladu OOP 16,11 tis. Kč.

 **4. Pohledávky o závazky :**

 ***Pohledávky:***

K datu 31.12.2020 PO vykázala pohledávky ve výši **110,97** tis. Kč.

 Zálohy na odběr vody a stravu dětí byly poskytnuty ve výši 10,53 tis. Kč. Ve výši 81,83 tis. Kč vykazujeme pohledávky, které souvisí s neuhrazenými příspěvky na ošetřovném v DD.

 Náklady příštích období ve výši 17,96 tis. Kč představují odběr služeb roku 2021 ( kroužky, servis programů..). Ostatní krátkodobé pohledávky jsou ve výši 0,65 tis. Kč.

 Většina pohledávek po datu splatnosti je právně ošetřena. Z toho dva případy jsou řešeny soudní cestou. Je snaha nevytvářet nové pohledávky ( v případech, kdy se jedná o úhradu péče - ošetřovné dětí z DD ). Úzce spolupracujeme se zákonnými zástupci nám svěřených dětí do ústavní výchovy. Hledáme individuální řešení pro možnosti sociálně slabých dlužníků uhradit dluh naší PO. A daří se nám částečně tyto pohledávky snižovat. Písemné urgence jsou doručovány dlužníkům ve stanovených lhůtách.

V prvním pololetí roku 2021 došlo opět k nepatrnému poklesu pohledávek z titulu dlužného ošetřovného.

***Závazky :***

 K datu 31.12.2020 vykázala PO závazky v celkové výši **963,13** tis. Kč.

 Neuhrazené dodavatelské faktury tvoří částku 44,06 tis. Kč. Zálohy poskytnuté zaměstnanci na stravné jsou ve výši 2,31 tis. Kč. Závazky ze mzdové listiny za měsíc prosinec vč. daně z příjmu a zákonných pojištění jsou ve výši 882,18 tis. Kč. Zaslané výživné rodiči pro děti ÚV tvoří částku 14,58 tis. Kč. Dohadné účty pasivní - jedná se o předpoklad financování odběru vody a závazků vůči dodavatelům, vyplývajících ze smluv do konce roku 2020. Toto činí 20,00 tis. Kč.

 Většina těchto závazků je v rozmezí data splatnosti.

Závazky i pohledávky jsou podrobně zpracovány v příloze **tabulka č.17**

 **5. Dotace a příspěvky :**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  ***Účel dotace / příspěvku*** |  | ***Poskytnutá částka v Kč*** | ***Vyčerpaná částka v Kč*** | ***Komentář******zůstatků*** |
| *SR* | *Přímé výdaje -* ***33353*** | ***P*** |  ***9 457 533,-*** |  ***9 457 533,-*** |  ***0*** |
| *SR* | *Rozvojový program MO DD -* ***33080*** | ***P*** |  ***580 876,-*** |  ***580 876,-*** |  ***0*** |
| *JMK* | *Dotace provozní* | ***P*** |  ***2 010 000,-*** |  ***2 010 000,-*** |  ***0*** |
| *JMK* | *Dotace účelová – plat psychologa…..* ***83*** | ***P*** |  ***349 541,-*** |  ***349 541,-*** |  ***0*** |

***Sponzorství:***

 Byly přijaty PO do rezervního fondu sponzorské účelové peněžní dary ve výši 72 tis. Kč od firmy Albert ČR, které byly v celé výši vyčerpány na daný účel darovacích smluv. Od firem Vlaďka Hrubá hair style s.r.o. a DK Real s.r.o. byl obdržen finanční dar ve výši 9 tis Kč.

 Dále PO obdržela pro děti dar od organizace Globus ČR s.r.o. formou potravin na velikonoce v ceně 9,27tis. Kč. Další hmotné dary byly poskytnuty od firmy FL Smidth s.r.o. v hodnotě 53,10tis. Kč a p. Bílka v hodnotě 5,8 tis Kč a to vybavení pro děti na distanční výuku. Dalším darem byly kancelářské židle od p. Náhlíka v hodnotě 1,2 tis. Kč a textilní roušky od firmy Smero s.r.o. v hodnotě 2,22 tis. Kč.

 Přijaté finanční prostředky budou využity pro poznávací pobyty dětí ÚV v souladu s darovacími smlouvami.

 V prvním pololetí roku 2021 Byla přijaté částky ze sponzorských darů společnosti Albert na pobyty dětí ve výši 45tis. Kč, dále ve výši 12,27 tis dar na boj proti COVID-19 ve formě desinfekcí a dar LEGO na podporu rozvoje motoriky dětí ve výši 9,61Kč.

**6. Investice :**

 Pro naši organizaci nebyly v roce 2020 naplánovány žádné investiční akce, ani v prvním pololetí roku 2021 žádná akce nezačala probíhat .

 **7. Doplňková činnost dle ZL**

 V roce 2020 nebyla doplňková činnost prováděna, nebyla změna ani v prvním pololetí roku 2021.

 ***Autoprovoz***

Služební automobil naše PO nemá v užívání.

***Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem***

 Příspěvková organizace eviduje v účetnictví na SU 021 a 031 k 31.12.2020 tento **nemovitý majetek** : budovu včetně pozemku pod ní, pozemku zahrady na ulici Jílové a stavbu zahrady. To vše v hodnotě **26 156,12** tis. Kč. V  roce 2020 byly prováděny pouze dílčí opravy evidovaného majetku, nebylo dokončeno žádné technické zhodnocení budovy DD.

 stav 31.12.2019 stav 31.12.2020

**SU 021** 0001 - Budova DD 25.530.911,- 25.530.911,-

 0601 - Stavba zahrady DD 431.169,- 431.169,-

**SU 031** 0311 - Pozemek zeleň DD 4.435,- 4.435,-

 0411 - Zastavěná plocha DD 189.600,- 189.600,-

Ve sledovaném období nedošlo k navýšení ani úbytku této skupiny majetku DD.

 Dlouhodobý hmotný majetek - **DHM**  v pořizovací ceně  **248,51** tis. Kč je již z větší části odepsán. Je evidován na SU 022. Plánované účetní odpisy na účetní rok (2020) celkem, včetně odpisů budov a staveb jsou pro budovu Jílová ve výši 273,79 tis. Kč.

 PS KS

 **SU 022** 0241 - Inventář DD 205.314,37 205.314,37

 0231 - Inventář delimitovaný DD 43.197,- 43.197,-

 Ve sledovaném období nedošlo k navýšení ani úbytku této skupiny majetku DD.

 Dlouhodobý nehmotný drobný majetek - **DDNM** je v účetnictví evidován na **SU 018** ve výši **140,54** tis. Kč. K DDNM náleží oprávky ve 100% pořizovací ceny.

 Počáteční stav majetku byl k 1.1.2020 94,25 tis. Kč.

 SU 018 AU 0031,41,51 - DDNM DD 140.536,25Kč

 Ve sledovaném období byl pořízen 4x MS Office 2019, mzdový program Avensio a AWS Kasperský. K vyřazení žádné licence v roce 2020 nedošlo.

 Dlouhodobý hmotný drobný majetek - **DDHM** je v  účetnictví PO evidován na **SU 028** ve výši **2.418,11** tis. Kč, ke kterému náleží oprávky ve 100% pořizovací ceny.

 Počáteční stav majetku byl k 1.1.2020 2.200,78 tis. Kč.

 SU 028 AU 0033,41,131,141,231 - DDHM DD 2.418.106,56Kč

 Ve sledovaném období byl organizací pořízen nebo obdržen na základě darovací smlouvy dlouhodobý drobný hmotný majetek v celkové hodnotě 248,52 tis. Kč. Byla pořízena kancelářská technika, obnoveny elektrospotřebiče, vybavení provozní (vozík, rudl, lavičky, ohniště) a zdravotní technika (sterilizátory vzduchu s příslušenstvím).

 Vyřazení v roce 2020 již nefunkčního majetku bylo v celkové výši 31,19 tis. Kč, jednalo se převážně o nefunkční výpočetní a užitnou techniku.

 Majetek drobný evidovaný na podrozvahových účtech - **PRE** na SU 901 a 902

 nehmotný majetek - stav 1.1.2020 1,63 tis. Kč , stav 31.12.2020. **9,32** tis. Kč

 SU 901 0001 PRE nehmotný DD 9.322,50Kč

 Bylo přikoupeno 6 licencí AWS a získány darem 3 licence office 2016 HS.

 hmotný majetek - stav 1.1.2020 112,05 tis Kč , stav 31.12.2020 **118,78** tis. Kč

 SU 902 0031 PRE hmotný DD 118.778,31Kč

 Byla vyřazena nefunkční drobná elektronika a vybavení DD skupin.

 Nově byla pořízena drobná elektronika a vybavení kuchyní skupin DD. Dále na základě daru a nákupu byla pořízena sluchátka pro distanční výuku dětí.

 O veškerém majetku je vedena řádná evidence prostřednictvím SW. Podmínky o nakládání s majetkem vymezuje platná interní směrnice. Veškerý majetek je každoročně řádně inventarizován.

V Brně : 1.10.2021

Zpracovala : Hana Bílková